

Liite: Sivistys- ja kulttuurilautakunnan vuosisuunnitelman 2022 toimenpiteet

Toimenpiteiden värikoodit:

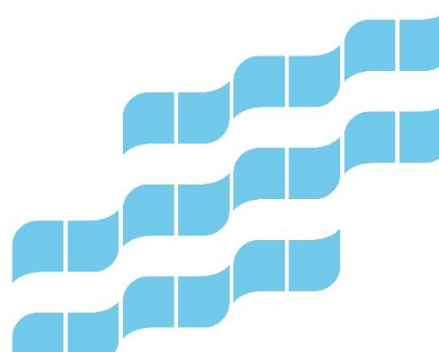
Vihreä = toimenpide toteutui (+)

Keltainen = toimenpide toteutui osittain (+/-)

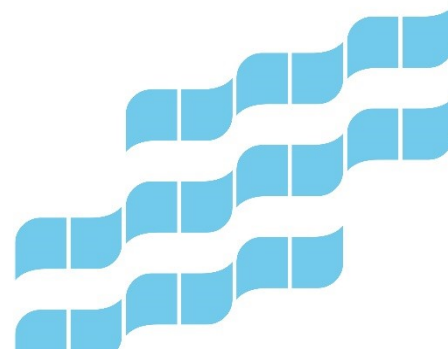
Punainen = toimenpide ei toteutunut (-)

Harmaa = toimenpiteen toteutumista ei voida arvioida (?)

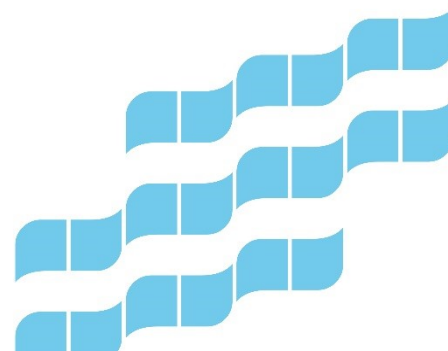
Strategian painopiste: Yhdenvertaiset yksilöt				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 12/2022
Alueellisen yhdenvertaisuuden edistäminen	Kolmiportaisen tuen vahvistaminen kasvun ja koulunpoluilla, ml. yksityisen varhaiskasvatuksen toimijat.	Perusopetus, Varhaiskasvatus ja esiopetus sekä yksityisen varhaiskasvatuksen ohjaus ja valvonta	Tuen suunnitelmien mukainen toiminta mm. konsultoivat opettajat, tukea koordinoivat opettajat, nepsyvalmentajat ja kouluvalmentajat. Konsultaatiomallit on käynnistetty.	+



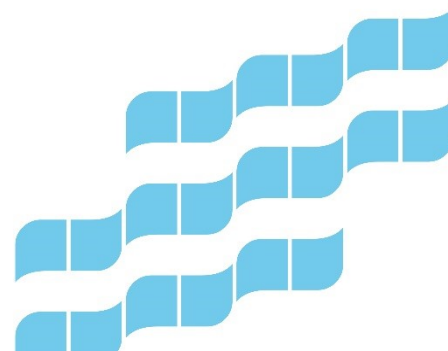
			Lapset ja nuoret saavat tuen omalla kasvun- ja koulunpolulla tuen tarpeesta riippumatta ja keskitetyn palvelun tarve on vähentynyt.	
	Inklusion ja oppimisen tuen Tampereen ja seudun kehittämishankkeissa henkilöstön osaamisen vahvistaminen.	Perusopetus, Varhaiskasvatus ja esiopetus	Henkilöstön ja esimiesten osaaminen on vahvistunut.	+
	Tuen lainsäädännöllisen osaamisen vahvistaminen henkilöstön ja esimiesten osalta.	Perusopetus, Varhaiskasvatus ja esiopetus	Henkilöstön ja esimiesten osaaminen on vahvistunut.	+
	Lukutaidon ja -kulttuurin vahvistaminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, kirjasto	Lukemista ja lukutaitoa edistävät toimenpiteet on toteutettu.	+
	Resurssien kohdentaminen laadukkaan ja tasa-arvoisen varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen toteuttamiseksi.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Lisäresurssi on kohdentunut kriteerien mukaisesti ja koettu hyvinvointi on lisääntynyt.	+
	Tasa-arvo- ja korona-avustusten avulla lisäresurssin palkkaaminen ja kohdentaminen myönteisen	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Valtionavustusta on haettu koulutuksellisen tasa-arvon vahvistamiseen ja ohjattu resurssi kriteerien mukaisesti.	+



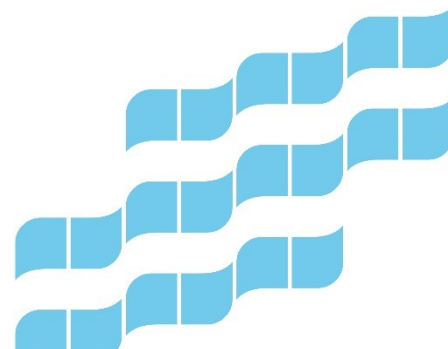
	erityiskohtelun kriteerien mukaisesti.			
	Nuorisotyön uusien muotojen kehittäminen.	Liikunta ja nuoriso	Kohdennettuun nuorisotyöhön on toteutettu liikkuva nuorisotila. Yhdenvertaisuus- ja sateenkaarityötä on kehitetty sekä digitaalista nuorisotyötä vahvistettu.	+
	Jalkautuvien ja alueellisten kulttuuripalvelujen kohdentamissuunnitelman laatiminen.	Kulttuurin palveluryhmä	Suunnitelma on valmis.	+
	Hyvinvointierojen kaventaminen mm. alueellisesti tasavertaisella palveluverkkosuunnitelmalla.	Liikunta ja nuoriso, palveluverkon kehittäminen	Liikunnan palveluverkkosuunnitelma on valmistunut.	+
	Me talo – toiminnan kokeilut uusilla alueilla. Puistoruokailun toteuttaminen.	Yhteiset palvelut, Tampere junior	Puistoruokailut on toteutettu. Me talo - tyyppisiä toimintoja on kokeiltu uusilla alueilla.	+/-
Sosiaalisen turvallisuuden vahvistaminen	Valtakunnallisen sitouttavan kouluyhteisötyön ja kouluvalmentajamallin edistäminen.	Perusopetus	Valtakunnallisen sitouttavan kouluyhteisötyön jalkauttaminen kouluille ja kouluvalmentajien työskentely kouluilla.	+



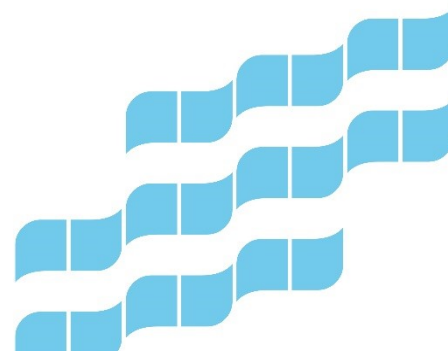
	Nepsyvalmennuksen toimintamallin edistäminen viestinnällisellä materiaalilla, koulutuksilla ja valmentajien kautta.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	<p>Nepsytyön aluemalli on otettu käyttöön.</p> <p>Nepsyvalmentajia on koulutettu varhaiskasvatukseen, esiopetukseen ja perusopetukseen.</p> <p>Nepsyvalmentajien osaaminen on otettu yksiköissä käyttöön.</p>	+/-
	Kouluturvallisuuden edistäminen.	Perusopetus	<p>Kouluturvallisuutta käsittelevän ja turvallisuusohjeita kokoava sovellus on otettu käyttöön kouluilla (TreTurva ja Someturva).</p> <p>Täydennyskoulutukset on järjestetty henkilöstölle turvallisuustaitojen edistämiseksi.</p>	+
	Ihmeelliset vuodet -ryhmänhallintamenetelmän koulutuksen järjestäminen varhaiskasvatuksen henkilöstölle.	Varhaiskasvatus	Koulutukseen osallistuneiden työntekijöiden määrä.	-



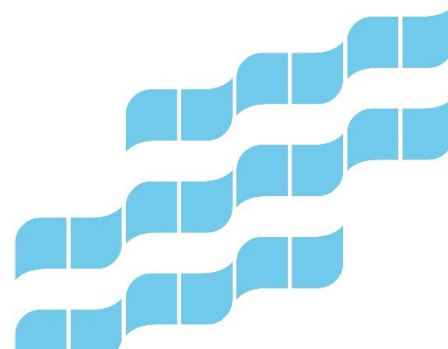
	Lasten ja nuorten suojaaminen häirinnältä.	Perusopetus	Koulukohtaiset oppilashuoltosuunnitelmat ovat valmistuneet oppilaiden suojaamiseksi väkivallalta, kiusaamiselta ja häirinnältä. Kiusaamisen ehkäisyn ja varhaisen puuttumisen malli on päivitetty.	+
	Nuorisopalveluissa laajemman yhdenvertaisuustyön ja -koordinaation kehittäminen.	Liikunta ja nuoriso	Toimintaa on kartoitettu ja käynnistetty.	+
	Kaupunkitasoisen yhdenvertaisuussuunnitelman laatiminen.	Yhteiset palvelut, Kaikki palveluryhmät	Suunnitelma on valmis.	+
Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyön varmistaminen	Monialaisen yhteistyön, ennaltaehkäisevän toiminnan ja oikea-aikaisen tuen vahvistaminen mm. Keinu-toimijoiden avulla.	Varhaiskasvatus ja esiopetus	Yhteistyön toteutumista ja Keinu-tiimien toimivuutta on arvioitu. Varhaiskasvatuksen ohjaajien roolia on vahvistettu. Keinu-tiimien toiminnasta on tiedotettu.	+



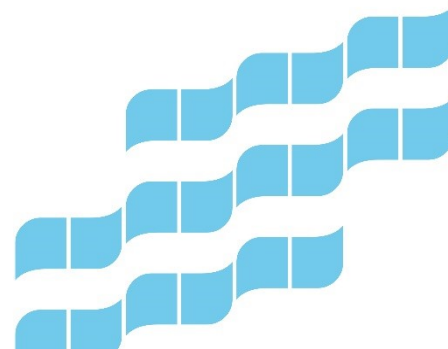
	Kotoutumisen rakenneuudistukseen valmistautuminen palveluryhmien ja hyvinvointialueen välillä.	Kaikki palveluryhmät ja hyvinvointialue	Lasten ja nuorten sujuvat palvelupolut on varmistettu.	+/-
	Perhekeskustoimintamalliin sitoutumisen vahvistaminen henkilöstön tietoisuutta lisäämällä. Perhekerhojen toteutumisen ja vaikuttavuuden arvioiminen ja vahvistaminen perhekeskustoiminnan kriteerien mukaisesti.	Kaikki palveluryhmät ja hyvinvointialue	Perhekerhotoiminnan tiedottamista on kehitetty. Lapset puheeksi -menetelmä on otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa. Perhekerhotoiminta on arvioitu.	+
	Rakenteiden kehittäminen kulttuurin ja liikunnan palveluohjaukselle, esim. liikuntaneuvonta ja kulttuurilähetteet.	Kulttuuri, Liikunta, Yhteiset palvelut	Palveluohjauksen toiminta jatkuu häiriöttä.	+
	Ehkäisevän päihdetyön kaupunkitasoisen koordinaation sekä hyvinvointialueen kanssa tehtävän yhteistyömallin laatiminen.	Yhteiset palvelut, Kaikki palveluryhmät, hyvinvointialue	Malli on laadittu.	+



Jokaisen mahdollisuus harrastuksiin ja elämyksiin	Pienten lasten taidekaari -mallin jatkaminen, jatkokehittäminen ja tavoitemallin luominen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Kulttuuri	Perheiden osallistuminen kulttuuriharrastuksiin.	+
	Lapsille ja nuorille suunnatun Tampereen harrastamisen mallin vakiinnuttaminen. Harrastamista edistävien ulkoisen rahoituksen projektien toteuttaminen.	Kaikki palveluryhmät	Toiminnan vakiinnuttaminen. Projektien toteuttaminen.	+
	Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen maksujen kohtuullisena pitäminen sekä lasten ja nuorten harrastamisen edullisuuden mahdollistaminen.	Liikunta ja nuoriso, kulttuuri	Maauimalan kausikortin käyttöönotto, asiakasmaksuihin ei korotusta.	+
	Ikäihmisten matalan kynnyksen liikunnan kehittäminen.	Liikunta ja nuoriso	Uusi alueellinen toimintamalli on käynnistynyt.	+/-
	Digitaalisten kulttuuri- ja liikuntapalvelujen toteuttaminen ja kehittäminen.	Kulttuuri, liikunta	Digipalvelujen asiakasmäärät pysyvät nykyisellä tasolla.	+/-
	Olemassa olevien palveluiden viestinnän vahvistaminen asiakasryhmät huomioiden.	Kaikki palveluryhmät	Kohdennetumpaa viestintää on kehitetty.	+

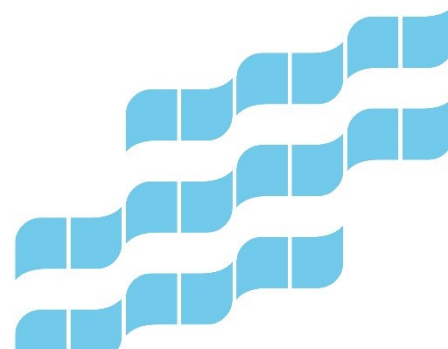


	Nuorten aktivoiminen koulun jälkeiseen matalan kynnyksen harrastustoimintaan liikuntamotivaattorin avulla.	Liikunta ja nuoriso	Toiminnan vakiinnuttaminen.	+
Palvelurakenteen ja laadun kehittäminen	Esiopetusta täydentävän toiminnan jäsentäminen. Kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun tuloksien huomioiminen kehittämistyössä.	Varhaiskasvatus ja esiopetus	Esiopetusta täydentävä toimintapa on jäsentynyt.	+
	Paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman päivittäminen ja henkilöstön koulutusten järjestäminen. Yksityisen varhaiskasvatuksen toimijoille säännöllisesti koulutusten järjestäminen.	Varhaiskasvatus Yksityisen varhaiskasvatuksen valvonta ja ohjaus	Päivitetty suunnitelma on yksiköissä käytössä ja koulutukset käynnistyneet.	+
	Digitaalisen oppimateriaalin ja laitekannan vahvistaminen.	Varhaiskasvatus, esiopetus, Perusopetus ja Tampereen seudun kasvatus- ja opetusalan osaamisen	Sähköisen oppimateriaalin valmistuminen ja käyttöönotto. Laitekannan vahvistuminen.	+/-

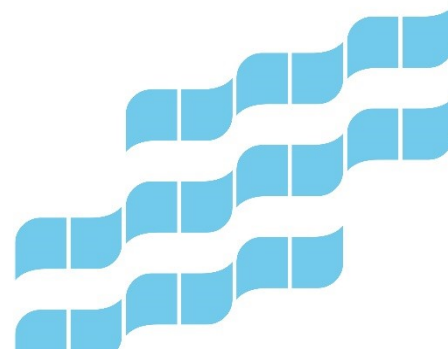


		kehittämispalvelu Osake		
	Hyväksytyjen palveluverkkosuunnitelmien toteuttaminen.	Kaikki palveluryhmät, palveluverkon kehittäminen	Tehtyjen palveluverkkosuunnitelmien toteutuksen seuranta.	+
	Kulttuurin, liikunnan ja nuorison uusien ja uudistettavien tilojen edistäminen.	Liikunta ja nuoriso, kulttuuri	Olosuhde- ja tilahankkeiden eteneminen.	+/-

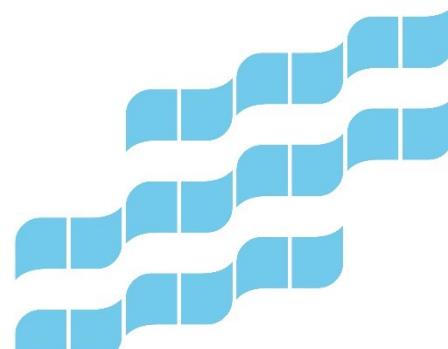
Strategian painopiste: Tekevät yhteisöt				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 12/2022
Järjestöjen ja yhteisöjen tuen kehittäminen	Yhteistyön vahvistaminen yksityisten palvelun tuottajien kanssa sääntökirjan velvoittamana.	Varhaiskasvatus, Yhteiset palvelut	Sääntökirja on päivitetty. Käytänteistä on sovittu yhdessä, esim. tapaamiset ja lomakkeet.	+
	Kumppanuusyhteistyön tiivistäminen alueen vanhempien kanssa.	Perusopetus & Tampereen Vanhemmat ry	Tapaamiset ja viestintä vanhempainyhdistysten kanssa.	+



	Avustustoiminnan uudistaminen, prosessin digitalisoiminen ja avustusmuotojen kehittäminen.	Kaikki palveluryhmät, Yhteiset palvelut	Avustustoiminnan digitalisoinnin projekti on käynnistynyt.	+
	Kulttuurin avustusyhteisöjen uuden yhteistyöfoorumin perustaminen.	Kulttuuri	Foorumin toiminta on käynnistynyt.	+
Tilojen ja tilahallinnan kehittäminen omaehtoisen toiminnan alustoiksi	Tilavarauspalvelu Varaamon jatkokehittäminen ja tilahallintaan liittyvien toimintatapojen uudistaminen. Älykkään ja omatoimisen tiloihin kulun selvittäminen.	Kaikki palveluryhmät, yhteiset palvelut	Varattavien tilojen määrä Varaamossa.	+
	Uusien harrastamisen paikkojen avaaminen, esim. Metson harrastushuone, Rantaperkiön digitaalinen nuorisotila ja Vapriikin pakopelihuone.	Kulttuuri, Liikunta ja nuoriso	Harrastuspaikat on avattu.	+
	Uusien kulttuuri- ja liikuntakohteiden konseptien ja operointimallien luominen ja hankkeiden toteuttaminen.	Kulttuuri, Liikunta ja nuoriso	Nuorten kulttuurikeskuksen omaehtoisen toiminnan kehittäminen ja kävijämäärät.	+
Osallisuuden vahvistaminen	Kaupunkitasoisen osallistuvan budjetoinnin toteuttaminen.	Yhteiset palvelut	Osallistuvan budjetoinnin menetelmällä valitut hankkeet ovat edenneet toteutukseen.	+

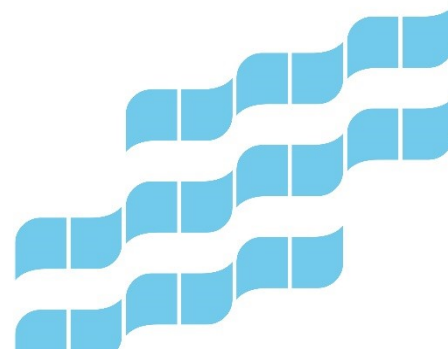


	Yksikkökohtaisten osallistavan budjetoinnin toteutusten kokeileminen.	Perusopetus, ja Varhaiskasvatus esiopetus, yhteiset palvelut	Suunnitelma ja kokeilut yksiköittäin.	+/-
	Ideoista toiminnaksi - Masseista mahiksia toimintarahaa hyödyntäminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, Liikunta ja nuorisot	Masseista mahiksia –toimintarahaa kautta toteutetut osallistavat hankkeet.	+
	Yhteisöllisen toimintakulttuurin portaat -arviointityövälineen hyödyntäminen yksiköissä.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Työväline on yksiköissä käytössä ja sen avulla on tunnistettu kehittämiskohteita ja toimenpiteitä.	+
	Kirjastojen kehittäminen alueellisina yhteiskunnallisen osallistumisen, vaikuttamisen ja keskustelun paikkoina.	Kulttuuri	Toimintamallia kehittävä projekti on edennyt projektisuunnitelman mukaisesti.	+
Luovien alojen osaamisen ja toimintaympäristön kehittäminen	Koulutuksien, neuvonnan ja verkostoitumismahdollisuuksien järjestäminen luovien alojen toimijoille.	Kulttuuri	Koulutuksia ja neuvontaa on järjestetty.	+
	Kulttuurihankkeiden rahoittaminen osana kulttuuripääkaupunkihakua	Kulttuuri	Toimijakentän tilanteen seuranta on aloitettu.	+

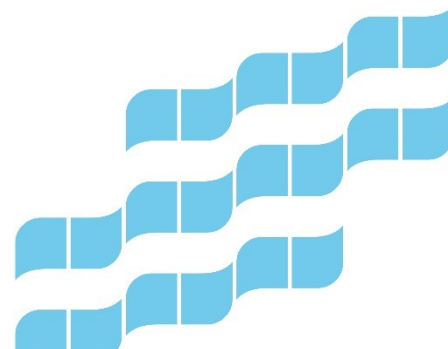


	jatkavaa Operaatio Pirkanmaata. Toimijakentän tilanteen ja kehittämistarpeiden systemaattisen seurannan aloittaminen.			
Suur tapahtumien mahdollistaminen ja tapahtumialustojen kehittäminen	Tapahtumajärjestämisen tukeminen.	Liikunta ja nuorisoyhteisöt	Tapahtumien olosuhteiden luominen.	+
	Liikunnan uusien ja uudistettavien tilojen kehittäminen.	Liikunta ja nuorisoyhteisöt	Tapahtumia mahdollistavia tiloja on kehitetty.	+

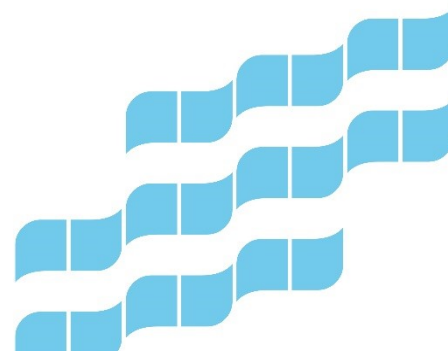
Strategian painopiste: Hiilineutraaleja tekoja				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 12/2022
Ekososiaalisen sivistyksen edistäminen	Ympäristökasvatuksen tuominen osaksi kulttuurin ja nuorisotyön sisältöjä. Ekosivistystä edistävän projektin toteuttaminen Työväenopistossa.	Kulttuuri, nuorisoyhteisöt	Ympäristökasvatus on osa sisältöjä. Projekti on edennyt suunnitelman mukaisesti.	+



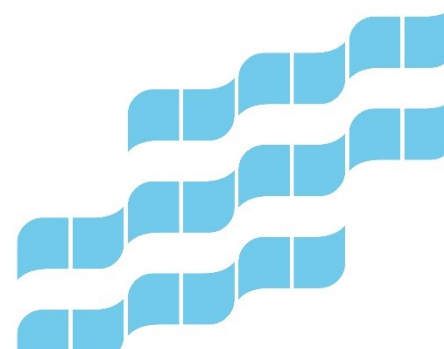
	Ekosivistystä edistävien suunnitelmien ja toimenpiteiden laatiminen perusopetuksessa sekä varhaiskasvatuksessa.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, perusopetus, Fusilli-hanke, KOKOAVA-hanke	<p>Suunnitelma on laadittu ja toimenpiteet lasten ja henkilöstön tietoisuuden lisäämiseksi käynnistetty.</p> <p>Kestävä tulevaisuus koulutukset on järjestetty.</p> <p>Luontokoulu Korennon tuki päiväkotien ja esiopetuksen sekä koulujen luonto- ja ympäristökasvatukseen.</p> <p>Tutkimus Tampereen koulujen ympäristökasvatuksesta.</p>	+/-
	Kierto-hankkeen toimintasuunnitelmien jalkauttaminen.	Liikunta ja nuoriso	Toimintasuunnitelman toteuttamisen ensimmäinen vaihe on toteutunut.	+
Kestävyyttä kumppanuuksilla	Vihreä lippu –ohjelmaan sitoutumisen mahdollistaminen ja valittujen teemojen edistämisen tukeminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, lastenkulttuuri	Vihreä lippu päiväkotien määrä.	+
	Kulttuurikohteiden Valitse vastuullisemmin -palvelun	Kulttuuri	Keskeiset kulttuurikohteet täyttävät kumppanuuskriteerit.	+



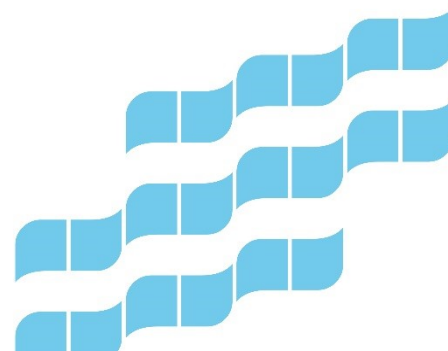
	kriteereiden mukainen toiminta ja kehittäminen.			
	Sopimuksissa ja hankinnoissa kumppaneiden vastuullisuuden painottaminen.	Kaikki palveluryhmät	Sopimuksissa ja hankinnoissa on huomioitu kestävä kehitys.	+
Kestävä liikkuminen ja materiaalin kierto	Kestävän liikkumisen infopakettien tarjoaminen lapsille, koululaisille ja heidän perheilleen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, Liikennejärjestelmän suunnittelu	Infopaketit valmistuneet ja viestitty kohderyhmälle.	+
	Ruokahävikin vähentäminen yhdessä Voimian kanssa sekä yksikkökohtaisten toimenpiteiden kirjaaminen kestävän tulevaisuuden suunnitelmaan.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, Liikunta ja nuorisoyhteistyö, Voimia	Yhteistyö Voimian kanssa konkreettisten toimenpiteiden löytämiseksi. Nuorisotiloilla (Lielähti, Koivistonkylä) ruokahävikin vähentämisen mallia on testattu.	+/-



Strategian painopiste: Tulevaisuuden edelläkävijyyttä				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 12/2022
Palvelujen laadun ja sisältöjen kehittäminen kaupungin vetovoiman edistämiseksi	Oppimistulosten vuosittainen seuraaminen ja kaupunkitasoinen analysoiminen.	Perusopetus	Lukutaitoa ja tekstinymmärtämistä sekä matemaattisia taitoja mittaavat arvioinnit on toteutettu.	+
	Oppilaitosyhteistyön kehittäminen ja vahvistaminen työvoimahaasteisiin vastaamiseksi mm. luomalla positiivista työnantajakuva alalle suuntautuville ja tarjoamalla työssäoppimisen paikkoja.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, Oppilaitokset	Toimiva yhteistyöverkosto oppilaitosten kanssa. Joustavat oppimisen yhteistyömuotoja oppilaitosten ja koulutusasteiden välillä on kehitetty.	+
	Markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen. Markkinoinnilla uusien yleisöjen tavoittaminen erityisesti kotimaasta.	Kulttuuri, Liikunta ja nuorisio	Markkinoinnin ja viestinnän tunnuslukuja on seurattu. Toteutetut markkinointikampanjat ja uudet viestintäkeinot.	+/-
	Uusien museo- ja näyttelykonseptien valmistelemine ja kansainvälisesti kiinnostavien sisältöjen hankkimine.	Kulttuuri	Uudet museo- ja näyttelykonseptit ovat edistyneet.	+

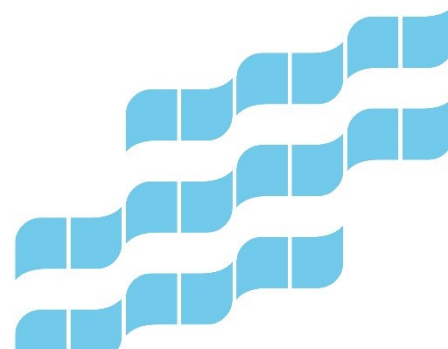


Palvelut kansainvälisyyden vahvistajana	Kaksikielisen varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen sekä englanninkielisen perusopetuksen palveluriittävyyden arvioiminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Arviointi on toteutettu.	+
	EU-rahoituksen hakeminen palveluryhmien kehittämistyöhön, esim. digitaaliset museohankkeet, kansainväliset kulttuurihankkeet ja Erasmus+.	Kaikki palveluryhmät	EU-rahoituksia on haettu ja kansainvälisten avustusten hakuprosessit palveluryhmissä ovat jäsenyneet.	+/-
Talouden johtaminen ja hallinta	Talousarvion toteutumisen seuraaminen ja korjaavien toimenpiteiden ennakoiminen palveluryhmien johtoryhmissä. Esimiesten talousosaamisen kehittäminen oman yksikön näkökulmasta. Kaupungin kasvuun liittyvien talousvaikutusten ennakoiminen ja suunnitteleminen, esim.	Kaikki palveluryhmät	Talous on toteutunut vuosisuunnitelman mukaisesti. Esihenkilöille on järjestetty talouskoulutusta.	+

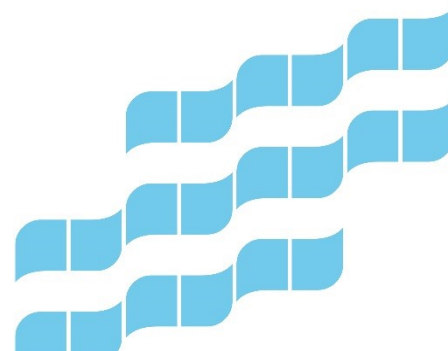


	palveluverkkosuunnitelman ja henkilöstösuunnitelman avulla.			
	Tulonmuodostuksen kehittäminen oheispalvelujen myynnillä ja palvelujen vetovoimaa ja markkinointia kehittämällä.	Kulttuuri	Oheispalvelujen myyntiä ja palvelumarkkinointia on kehitetty.	+/-

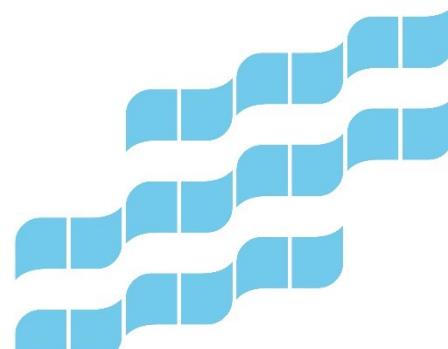
Lautakunnan painopiste: Asiakaskokemuksen parantaminen				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 12/2022
Prosessien kehittäminen digitaalisuutta hyödyntäen	Toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönotto ja kehittäminen. Kansallisen digitaalisen palvelualustan ja koulutuksen ekosysteemin kehittäminen yhdessä muiden suurten kaupunkien kanssa.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, Suurimmat kaupungit	Evaka-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto ja uusien toiminnallisuuksien kehittäminen. Digione-palvelualustan kehittyminen ja pilottien käynnistäminen.	+
	Liikunnan digiprojektien toteuttaminen.	Liikunta ja nuoris	Liikuntapaikkojen käyttäjätietojen raportointi, ulkoliikunnan paikka- ja	+/-



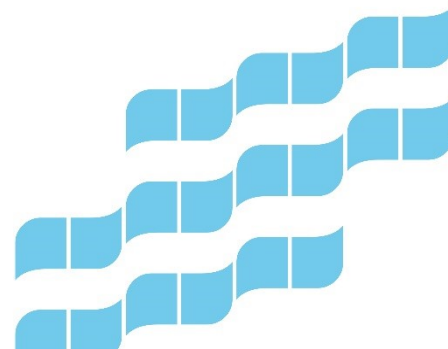
			olosuhdetietojen hallinta sekä liikunnan kalustohallinnan käyttöönotto.	
	Ilmoittautumisten ja varausten digitalisointi ja järjestelmien yhtenäistäminen, esim. opastus-, työpaja- ja ryhmävaraukset.	Kulttuuri, nuorisopalvelut	Useampi prosessi on automatisoitu ja ylimääräisistä järjestelmistä luovuttu.	-
Tiedolla johtaminen	Pedagogisen tietojohdamisen ja oppilasanalytiikan kehittäminen.	Perusopetus, Tampere Junior - kehitysohjelma	Tietoallasta on hyödynnetty.	+
	Asiakaskokemuksen mittaamisen ja laadunarvioinnin kehittäminen.	Kaikki palveluryhmät	Asiakastyytyväisyys- ja laatukselyitä on kehitetty ja toteutettu.	+
	Uuden tilastointi- ja vaikuttavuusmallin käyttöönotto.	Kulttuuri	Malli on otettu käyttöön.	+
Laadukas ja kiireetön kohtaaminen	Oppimateriaalin laatiminen mielenterveystaitojen vahvistamiseen ja vuorovaikutustaitojen täydennyskoulutuksien järjestäminen.	Perusopetus	Sähköisen oppi- ja opetusaineiston hyödyntäminen ja tunne-, vuorovaikutus- ja myötätuntotaitoihin liittyvien koulutusten mahdollistaminen.	+
	Kouluvalmentajamallin kehittäminen.	Perusopetus	Kouluvalmentajamalli koulupoluilla.	+



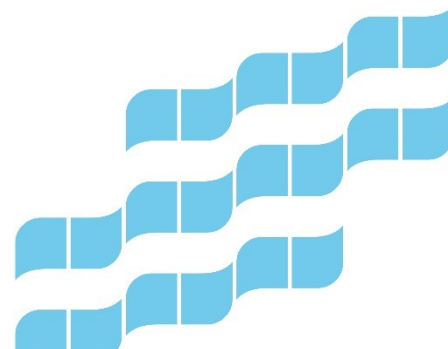
	Yhteisöllisen toimintakulttuurin portaiden käyttöönottoaminen itsearvioinnin työvälineenä.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Portaiden avulla kehittämiskohteita on tunnistettu ja niihin on vastattu.	+
Viestintä	Tampere.fi -nettisivujen uudistaminen.	Kaikki palveluryhmät	Nettisivut ovat valmistuneet.	+
	Koulukohtaisten mediakanavien mahdollistaminen.	Perusopetus	Koulukohtaisia kanavia on otettu käyttöön ja henkilöstöä koulutettu.	+/-
	Monikanavaisen, saavutettavan ja osallistavan viestinnän kehittäminen.	Kaikki palveluryhmät	Saavutettavuusosaaminen on kasvanut. Osallistu ja vaikuta – sisällöt ovat valmistuneet nettisivuille.	+
	Palveluryhmien välisen viestinnän jäsentäminen ja yhteensovittaminen.	Kaikki palveluryhmät	Yhteinen viestinnän vuosikello on valmistunut.	+
	Ulkoliikunnan paikka- ja olosuhdetietojen hallinnan kehittäminen.	Liikunta ja nuoriso	Ulkoliikunnan paikka- ja olosuhdetietojen hallintaprojekti on edistynyt.	+
	Palveluiden markkinointiviestinnän kehittäminen, mm. tilojen käyttäjät, urheiluseurat ja omatoimiset liikkujat, kulttuurin sidosryhmät.	Liikunta ja nuoriso, kulttuuri	Liikunnan uutiskirje ja kulttuurin sidosryhmien uutiskirje on otettu käyttöön.	+



Lautakunnan painopiste: Työntekijäkokemuksen vahvistaminen				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 12/2022
Työn sujuvoittaminen	Toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönottoaminen ja kehittäminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Olemassa olevat ja uudet järjestelmät sujuvoittavat henkilöstön ja hallinnon työtä.	+
	Liikunnan- ja nuoriso-ohjaajien tehtäväkentän selkeyttäminen ja rajaaminen sekä ohjaustoiminnan vahvistaminen.	Liikunta ja nuoriso	Toimintamallin jalkauttaminen ja tunnusluvut.	+/-
	Sisäisen viestinnän kehittäminen, sis. henkilöstön toiveiden ja tarpeiden selvittäminen.	Liikunta ja nuoriso Kulttuuri	Henkilöstökyselyn toteuttaminen.	+
	Kulttuurin useiden yksiköiden organisaatiouudistuksien toteuttaminen työn selkiyttämiseksi ja esimiestyön vahvistamiseksi.	Kulttuuri	Yksiköiden organisaatiouudistukset on toteutettu.	+
Tunnekuormituksen hallinta ja jaksamisen tukeminen	Tietotaidon lisääminen tunnekuormituksen hallinnasta ja aivohyvinvoinnista työssä.	Perusopetus, Yliopisto,	Täydennyskoulutukset on järjestetty.	+



			Aivoterveyttä edistäviä ja tukevia toimintatapoja ja työvälineitä on rakennettu, joita voidaan hyödyntää opetustyössä.	
	Työhyvinvointisuunnitelmien kokonaisuuden jäsentäminen ja päivittäminen sekä varahenkilöjärjestelmän kehittäminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus	Työhyvinvointisuunnitelmien kokonaisuus päivitetty, toimenpiteet käynnistetty ja varahenkilöjärjestelmää on kehitetty.	+
	Työhyvinvointia tukevien toimenpiteiden toteuttaminen sekä toimintamahdollisuuksien tarjoaminen, esim. liikuntamahdollisuuksien lisääminen ja hyvinvointia edistävät työpajat.	Kaikki palveluryhmät, henkilöstöhallinto	Työhyvinvointia tukevia mahdollisuuksia on tarjottu.	+
Osaamisen kehittäminen	Johtamisosaamisen koulutuksen järjestäminen esihenkilöille.	Kaikki palveluryhmät, Osake, Yliopisto, henkilöstöhallinto	Koulutustarjonta ja osallistujamäärät johtamiskoulutuksiin. Työntekijäkokemus, esimiesarviointi.	+
	Yhteistyö seudullisen kehittämispalvelun (Osake) kanssa ja täydenniskoulutusten mahdollistaminen.	Perusopetus, Varhaiskasvatus ja esiopetus	Osallistujamäärä ja koulutusten tarjonta.	+



	Mentoroinnin kehittäminen.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus	Toimintamallin kehittäminen.	+
Vetovoimainen työpaikka	Oppilaitosyhteistyön vahvistaminen opiskelijoiden monipuolisten työssäoppimismahdollisuuksien lisäämiseksi.	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, henkilöstöhallinto	Oppilaitosyhteistyön edistyminen. Avoimien työpaikkojen lukumäärä. Kesätyöpaikkojen tarjoaminen.	+
	Rekrytoinnin ja perehdytysprosessin kehittäminen.	Kaikki palveluryhmät, henkilöstöhallinto	Rekrytointiin ja perehdytykseen liittyvien kehittämistoimenpiteiden käyttöönotto ja toteuttaminen.	+/-

Vuonna 2022 lautakunnalle raportoidaan toimenpiteiden etenemisestä toimenpiteen edistymisen arviointikriteerin mukaisesti elokuun ja vuoden lopun tilanteesta.

